

# 국외출장 보고서

## 국제협력 추진 및 THE MENA Summit 참가를 위한 사우디아라비아 출장

### I 출장 개요

#### 1. 출장목적

- 가. THE MENA(Middle East and North Africa Universities) Summit2018 참가를 통한 해외 기관 홍보 및 국제 네트워크 구축
- 나. 4차 산업혁명 시대에 대비한 유관 교육연구기관 간의 협업 방안 마련 및 미래인재 양성에 대한 발표강연
- 다. 세계대학평가 유관기관 관계자 등 행사 참석자를 대상으로 한 기관 홍보와 이를 통한 DGIST 국제 인지도 제고

#### 2. 출장자, 출장기간 및 출장지

출장자	출장기간	출장지
손상혁 총장	2018. 3. 17. ~ 2018. 3. 22. (3박 6일 간)	사우디아라비아 젯다(Jeddah)
이성배 대외협력처장		
서의호 총장보좌역	2018. 3. 18. ~ 2018. 3. 23. (4박 6일 간)	

### II 주요 출장 일정

일자	시간	일정	비고
3/17(토)	23:50-09:10	인천국제공항(ICN) → 두바이국제공항(DXB)	·에미레이트항공 EK323 편 ·에미레이트항공 EK805 편
3/18(일)		두바이국제공항(DXB) → 젯다국제공항(JED)	
3/19(월)	11:30-12:00	<b>(1) Opening Remarks</b>	·Abdulrahman AL-YOUBI (President, King Abdulaziz University)
	12:00-12:45	<b>(2) Keynote Speech</b>	·Michael ARTHUR (President and Provost, University College London)
	12:45-14:00	Networking Lunch	-
	14:00-16:30	Summit 참석	·King Abdulaziz University
	18:30-21:00	Welcome Reception	·Jeddah Desert (King Abdulaziz University Marina)
3/20(화)	09:45-10:45	Summit 참석	·King Abdulaziz University
	11:15-12:00	<b>(3) 발표강연</b> <b>Delivering a Successful Research Strategy</b>	·Sang Hyuk SON <b>(President, DGIST)</b> ·Areej AL-ASSERI (Provost, Dar El-Hekma University) ·Bin Yang (Vice President and Provost, Tsinghua University) etc.

일자	시간	일정	비고
3/20(화)	12:00-13:00	Networking Lunch	-
	13:00-16:20	Summit 참석	·King Abdulaziz University
	19:00-21:00	Gala Dinner	·Park Hyatt Jeddah
3/21(수)	09:45-12:15	Summit 참석	·King Abdulaziz University
	12:15-13:15	<b>(4) 발표강연</b> <b>The Significance of Ranking: Uses and Abuses, Key Performance Indicators and University Governance</b>	·Euiho SEO (Associate Vice-president and Chair of Korean Rankings Advisory Committee, DGIST) ·Mark SMITH (Vice-chancellor, Lancaster University) ·Angelina YUEN (Vice-president, The Hong Kong Polytechnic University) etc.
	13:30-14:30	Networking Lunch	-
	20:20-00:30	젯다국제공항(JED) → 두바이국제공항(DXB)	·에미레이트항공 EK804 편
3/22(목)	03:30-16:50	두바이국제공항(DXB) → 인천국제공항(ICN)	·에미레이트항공 EK322 편
	16:50	인천 도착	-

### III 주요내용

#### 1. Opening Remarks

- 1) 일 시 : 2018년 3월 19일(월), 11:30~12:00
- 2) 장 소 : King Abdulaziz University
- 3) 설 명 : 사우디아라비아 젯다(Jeddah)에서 열린 THE MENA Summit(THE Middle East and North Africa Universities Summit 2018)은 중동 및 북아프리카를 중심으로 한 다양한 국가 소재 대학의 총장 및 고등교육기관의 관계자들이 모여 국제적인 네트워킹을 형성하고 기관 간의 교류를 이루며 고등교육 발전을 위한 다양한 전략을 마련하고 논의하는 자리이다. 영국의 고등교육 평가기관인 THE(Times Higher Education)가 주최한 이번 행사의 주제는 "Fulfilling our potential: developing the knowledge economy for the MENA region"이었으며 DGIST에서는 손상혁 총장과 서의호 총장특별보좌, 이성배 대외협력처장이 참석했다.  
 그 밖에 Abdulrahman AL-YOUBI(President, King Abdulaziz University), Osama TAYEB(President Emeritus, King Abdulaziz University), Michael ARTHUR(President and Provost, University College London), Feridun HAMDULLAHPUR(President and Vice-chancellor, University of Waterloo), Umran INAN(President, Koc University), Bin YANG(Vice-president and Provost, Tsinghua University), Angelina YUEN(Vice-president, The Hong Kong Polytechnic University) 등 외국대학의 주요 총장, 부총장 및 세계대학평가 관계자 등이 행사에 참석했다.

## 2. Keynote speech

- 1) 일 시 : 2018년 3월 19일(월), 12:00~12:45
- 2) 연 사 : Michael ARTHUR(President and Provost, University College London)
- 3) 설 명 : 본 행사의 개막에 맞춰 기초연설을 한 ARTHUR 총장은, 사우디아라비아의 교육이 막대한 자본력을 바탕으로 단기간 내 선진화, 고급화될 수 있다고 내다보며 지난 20년간의 중국의 사례와 비교했다. 그는 사우디아라비아의 새로운 왕세자인 Mohammad bin Salman이 대학과 미래, 그리고 젊은이들에 대한 투자에 적극적인 입장을 갖고 있다는 점을 매우 고무적으로 받아들인 다음, 지난 20년 동안 중국이 이루어낸 고등교육 시스템의 질.양적 성장과 발전을 참고하길 제안했다. 그는 사우디아라비아도 중국과 같이 강도 높은 전략과 적절한 자원의 배분을 통해 대학의 성장과 대학의 글로벌화를 만들어 나갈 것을 주문했다. 덧붙여, "여러 연구기관과 대학들에게 있어서 국경과 학문의 영역을 벗어나 국제적 파트너십을 구축하는 것보다 중요한 것은 없으며 이를 통해 세계가 현재 직면하고 있는 대다수의 문제는 보다 수월히 해결될 것"이라고 전망하기도 했다.

## 3. 발표강연 / Delivering a Successful Research Strategy

- 1) 일 시 : 2018년 3월 20일(화), 11:15~12:00
- 2) 연 사 : 손상혁 총장(DGIST)
- 3) 설 명 : 손상혁 총장은 둘째 날 행사에서 '성공적인 연구 전략 도출(Delivering a Successful Research Strategy)'을 주제로 외국 대학의 총장, 부총장 및 세계대학평가 관계자 등 주요 인사 1,000여명을 대상으로 강연을 펼쳤다. 손상혁 총장은 강연을 통해 "성공적인 연구와 교육을 위해 분야별 융합을 넘어서 융복합적인 사고가 필요하다"고 밝혔다. 또한 "훌륭한 인재 양성을 위해서는 선도적 교육 및 연구 시스템을 과감히 도입해야 한다"면서 무학과 단일 학부, 융복합 교육, 4C 인재상 등 이공계 리더 양성을 위해 DGIST가 하나가고 있는 다양한 노력들을 소개하여 참석자들로부터 큰 관심과 호응을 받았다.  
 덧붙여 4차 산업혁명으로 대변되는 미래시대에는 혁신과 함께 창의와 도전 정신이 무엇보다 중요한데 이러한 역량을 겸비한 미래인재 양성을 위해 한국정부가 행하고 있는 선도적 대응과 산하 4대 과기원들의 노력도 함께 소개했다. 손 총장은, 특별히 과학기술정보통신부 미래인재양성과가 주도하는 '과기특성화대학 4차인재위원회'의 출범(2018.02) 및 운영을 그 예로 들며, 미래 과학기술 인재상 도출과 과기원 고유의 공학교육 혁신모델 발굴을 위해 현재 진행하고 있는 정부와 대학 간의 협업과 노력을 강조하여 설명했다.

## 4. 발표강연 / The Significance of Rankings: Uses and Abuses, Key Performance Indicators and University Governance

- 1) 일 시 : 2018년 3월 21일(수), 12:15~13:15
- 2) 연 사 : 서의호 총장보좌역(DGIST)
- 3) 설 명 : 행사 마지막 날, 서의호 교수(총장보좌역)는 발표강연을 통해 미래를 준비하는 대학의 실험과 도전에 대해 연설했다. 서 교수는 급변하는 4차 산업혁명의 시대에 대학들이 변화에 발맞추고 있지 못하고 있는 현실을 지적하며 대학 스스로의 변화와 또 이를 뒷받침할 정부(교육계)의 적절한 거버넌스를 요청했다. 최근 국내에서 일어나고 있는 연세대학교와 POSTECH 간의 공동학위제를 비롯해 DGIST의 융복합교육 및 융복합학위 제도를 소개하며 복수대학 간의 파격적이고 실효적인 협력체계의 필요성을 역설하기도 했다. 특히, 미래사회의 문제해결에 적극 참여하기 위해서는 창의적인 인재를 키우는 것이 요청되고 이러한 미래형 인재 양성을 위해 노력하고 있는 DGIST에 대해 소개했다. 이성배 대외협력처장 또한 사흘 간의 일정을 통해 손 총장을 보좌해가며 기관 소개 및 글로벌 네트워킹 구축에 힘썼다. 특히 국내·외 대학에서 유래를 찾아볼 수 없는 무학과 단일학부 체제, 융복합 커리큘럼, 전자교재 등 DGIST가 지닌 혁신적 교육 시스템을 행사 참석자들에게 소개하면서 타 대학과의 차별성을 각인시키는데 소개의 중점을 두었다. 또 창의, 도전, 협력, 배려로 대표되는 DGIST의 '4C' 인재상을 설명하면서 4차 산업혁명 시대가 요구하는 미래인재는 과연 어떠한 방향으로 키워내야 할 것인가에 관한 총장의 철학과 교육관도 함께 소개했다. 끝.